



TRANSMETTRE POUR LE FUTUR

LE TRAIT D'UNION

HORS SÉRIE N°1 - FÉVRIER 2026

SPÉCIAL ÉLECTION DIRECTEUR INTERNATIONAL 2027-2029 :

« 4 QUESTIONS À... »

Le mot du Président...

Ce numéro spécial "directeur international" est l'occasion de remercier très sincèrement l'ensemble des candidats qui ont répondu à notre proposition. Par la qualité de leurs contributions, ils ont permis d'éclairer leurs parcours, leurs engagements et la vision qu'ils portent pour notre District Multiple.

Je tiens également à exprimer ma gratitude à notre directeur international, **Guy Bernard Bami**, pour sa participation à cette publication.

Puisse chacun d'entre vous continuer à porter avec honneur et responsabilité les couleurs du **DM 103**, dans le respect de ses spécificités, de ses valeurs et de son identité, qui font sa richesse et sa force.

Bien amicalement

Yves TARDY
Président 2025-2026



Sommaire :

Le mot du Président - Sommaire	page 1
La lettre du Directeur international	page 2
4 questions à Sylvie DINNEWETH	page 3
4 questions à Philip FARRUGIA	page 4
4 questions à Vanessa HORROD	page 5
4 questions à Michel MANAGO	page 6
4 questions à Caroline ZAVATTONI	page 7

RETROUVEZ PAGE 2

LA LETTRE DU DIRECTEUR INTERNATIONAL
GUY-BERNARD BAMBI



VOS QUESTIONS, VOS SUGGESTIONS
ET PROPOSITIONS D'ARTICLES
SONT À ADRESSER À :

contact@aglif.fr

LA LETTRE DU DIRECTEUR INTERNATIONAL

(EXTRAIT)

Un engagement sans frontières au service de l'humanité

Cette deuxième année de mandat en tant que Directeur International s'est ouverte avec la convention internationale d'Orlando, qui a rassemblé plus de 10 000 Lions représentant plus de 200 pays et territoires. Ce temps fort de la vie du Lions Clubs International a été marqué par l'élection des futurs dirigeants, des échanges internationaux de grande qualité et des moments emblématiques, tels que l'intervention de Michael Phelps. À cette occasion, j'ai été nommé Vice-Président du **Technology Committee**, après avoir siégé l'an passé au **Convention Committee**.

Les committees, équivalents de nos commissions nationales, jouent un rôle essentiel dans la définition des orientations stratégiques du LCI et dans le pilotage du siège international. Leurs travaux sont soumis au conseil d'administration international, garant du bon fonctionnement et de la cohérence de notre organisation. J'encourage vivement chaque Lion à participer au moins une fois à une convention internationale, véritable vitrine de notre engagement mondial.

Depuis Orlando, l'activité a été particulièrement soutenue : réunions régulières avec le Board international et les instances européennes, animation des Past gouverneurs francophones, participation aux forums Lions et Léos, ainsi qu'à de nombreuses visites de clubs, remises de dons, intronisations et événements institutionnels en France et à l'étranger.

Le conseil d'administration international d'octobre s'est tenu en Inde, à Calcutta puis à Ahmedabad, combinant sessions de travail et actions de service auprès des Lions locaux. C'est dans ce cadre que j'ai proposé que l'autisme devienne une cause soutenue par la LCIF. J'ai eu l'honneur de voir le Constitution and By-Laws Committee puis le Board approuver à l'unanimité l'association **Lions Autisme France**, que je préside.

L'automne a également été marqué par l'Europa Forum à Dublin, plusieurs anniversaires de clubs, ma représentation du Lions Clubs International à l'Institut de France, ainsi que par un engagement renforcé en faveur du développement de nos effectifs, concrétisé par la création de la branche **Lions Club Île-de-France Passion Golf** en ma qualité de Lions de liaison.

Notre mouvement peut être fier de sa force et de son impact : 1,4 million de membres, 50 000 clubs et plus de 1,3 milliard de dollars de subventions consacrés aux actions humanitaires par la LCIF depuis 1968. En Europe, la dynamique demeure positive tant pour les Lions que pour les Léos.

Soyez fiers de porter votre insigne et de faire connaître le Lions Clubs International autour de vous. Mon vœu le plus cher est que nous continuions à nous inspirer de notre premier objectif : **créer un esprit de compréhension entre les peuples du monde**.

Guy-Bernard BRAMI
Directeur International





**Sylvie
DINNEWETH**

Gouverneure 2015-2016 District IDFE
Présidente du Conseil des Gouverneurs 2018-2019

Comment envisages-tu ton rôle de Directeur International ?

Je veux avant tout rester une Directrice Internationale de terrain, proche des LEO Lions et des clubs, à l'écoute de leurs réalités quotidiennes. Consciente de la dimension internationale de la fonction, je n'oublierai jamais mon appartenance au DM103, qui m'a construite. Au Board, je porterai la voix des districts pour partager leurs difficultés, adapter les décisions à nos réalités locales et valoriser les initiatives positives. Être aussi une voix engagée pour les causes qui nous animent, en transmettant des histoires humaines qui donnent du sens à notre action.

Comment comptes-tu défendre les intérêts des Lions de France ?

Là encore je veux rester un Lion parmi les Lions. Être à l'écoute des membres pour faire remonter leur voix, ainsi que celle des LEO. Transmettre ce que vivent nos Lions sur le terrain, leurs réussites, leurs besoins, mais aussi leurs attentes sur des projets. C'est par la voix de la Directrice Internationale que le Conseil d'administration international reste connecté à la réalité du terrain. Donner un éclairage sur les actions menées sur la promotion du thème du président international et leur engagement dans la réalisation des objectifs de la LCIF et des effectifs (Mission 1.5). Rester un Lion de terrain.

Comment envisages-tu de communiquer avec les Lions du DM 103 ?

« Les nouvelles du Board » vidéos courtes sur le thème du Président International, les causes du LCI et les actions LCIF. « La vie du DM » : événements européens et internationaux, forums à thème. « La vie du District » : retours sur congrès, conférences et reconnaissances. « La vie des clubs » : CCG, échanges et dialogue avec la DI, parole aux LEO sur leurs attentes. Grâce à des vidéos régulières, rencontres en visio, newsletters et échanges directs pour rester à l'écoute.

Quel est ton message ?

La voix du terrain au cœur de l'international : rester un Lion parmi les Lions, proche des clubs et des LEO, pour écouter, comprendre et relayer leurs réalités. Porter leurs réussites comme leurs difficultés, valoriser leurs initiatives et transmettre leurs attentes. Faire le lien entre décisions internationales et vie locale, pour que chaque Lion se sente entendu, reconnu et acteur. Servir avec humanité et donner du sens à notre engagement collectif. Sans oublier que c'est ensemble que nous réussissons.

Gouverneur 2023-2024 District SE
Président du Conseil des Gouverneurs 2023-2024

Philip
FARRUGIA



Comment envisages-tu ton rôle de Directeur International ?

J'envisage le rôle de directeur international comme celui d'un ambassadeur engagé, d'un relais de terrain et d'un acteur de cohésion entre les Lions, les districts multiples et les instances internationales. Je souhaite être un directeur à l'écoute, capable de faire remonter les réalités du terrain. Je souhaite exercer ce mandat avec écoute, disponibilité et sens des responsabilités.

Comment comptes-tu défendre les intérêts des Lions de France ?

Je défendrai les intérêts des Lions de France, avec loyauté et Constance, en faisant valoir leur engagement, leur dynamisme et leurs bonnes pratiques. Mon action reposera sur le dialogue, la crédibilité et la connaissance des enjeux internationaux. Je veillerai à ce que la voix des Lions de France soit entendue, respecter et intégrée dans les réflexions et décisions, dans un esprit constructif et coopératif au service de l'intérêt général.

Comment envisages-tu de communiquer avec les Lions du DM 103 ?

Je m'engage à maintenir un lien constant par des échanges directs lors des réunions de zones, congrès, ou conventions. Je proposerais des visioconférences et je m'engage à publier une newsletter trimestrielle. Il est essentiel pour moi que chaque Lion puisse se sentir informé, écouté et associé à la dimension internationale de notre engagement, dans un esprit de proximité et de confiance.

Quel est ton message ?

Mon message est celui de l'unité et de l'engagement. Dans un monde en profonde mutation, notre force réside dans notre capacité à agir ensemble, à nous adapter et à rester fidèles à nos valeurs de service. Je crois profondément que, collectivement, nous pouvons renforcer notre impact, inspirer les générations futures et continuer à servir avec, sens, humanité et excellence.



Vanessa
HORROD

Gouverneure 2022-2023 District SO

Comment envisages-tu ton rôle de Directeur International ?

J'envisage mon rôle de Directeur International comme un triptyque simple : écouter, inspirer et guider. Être à l'écoute des Lions, en France et au-delà, pour faire remonter leurs réalités, attentes et idées. Assurer un lien permanent entre le terrain, les exécutifs internationaux et le Conseil d'administration. Diffuser les informations et décisions prises par le Conseil d'administration et en expliquer le sens, afin que chaque Lion puisse s'engager pleinement. Écouter est la clé de tout : c'est ce qui permet une représentation juste et utile. Je souhaiterais également développer les actions de services entre la France et d'autres pays.

Comment comptes-tu défendre les intérêts des Lions de France ?

Même si un Directeur International représente l'ensemble des Lions, mon attachement à la France est profond. J'ai la chance de côtoyer régulièrement les exécutifs internationaux et de travailler depuis plusieurs années en étroite collaboration avec Manoj Shah et Tony Benbow, futurs présidents internationaux en 2027-2029. Cette proximité est un atout pour valoriser les actions des Lions de France : notre service, notre communication vraiment remarquable, notre dynamisme, nos liens avec les LEOs et toutes nos actions dédiées à la jeunesse. Cette action s'inscrira bien sûr dans le cadre des missions confiées par le Président International et de la commission à laquelle je serai rattachée.

Comment envisages-tu de communiquer avec les Lions du DM 103 ?

Je souhaite une communication régulière, transparente et ouverte. Des rencontres mensuelles en visio, ouvertes à tous les Lions, avec une planification annuelle. Y seront abordées les attentes des Clubs et les actions qu'il souhaitent promouvoir. Une newsletter trimestrielle adressée aux Lions afin de relayer les informations internationales. Elle sera axée sur l'information et la compréhension des enjeux plutôt que sur de simples consignes. Selon les besoins, des interventions dans la revue nationale pourront compléter ce dispositif. Enfin, je me rendrai aux Congrès, aux CCG et aux actions de service des Clubs chaque fois que j'y serai invitée, afin de rester au plus près du terrain.

Quel est ton message ?

Mon message repose sur trois engagements essentiels : écouter, inspirer et guider. Écouter chaque Lion, car la force de notre mouvement naît du terrain et des expériences. Être attentif à celles et ceux qui agissent sur leur territoire pour rester un mouvement utile à la population. Inspirer en mettant en lumière les initiatives, l'engagement et l'innovation. Partager les réussites, c'est transmettre l'élan d'agir. Guider en apportant vision, clarté et cohérence, permettre à chacun de trouver sa place et de contribuer pleinement à notre mission. Une orientation claire renforce la confiance et facilite l'action collective. Ensemble, continuons à servir, inspirer et transformer le monde.

Gouverneur 2022-2023 District CC

Michel
MANAGO



Comment envisages-tu ton rôle de Directeur International ?

Le rôle du DI est défini par le Board en 8 objectifs principaux.

Dans ce rôle de "messenger" le DI participe aux commissions internationales. Je serai force de propositions avec la vision et les spécificités des Lions de France.

Très actif au DM 103 lors de la mise en place de l'Approche Globale Effectifs, 1er tremplin de la Mission 1.5, j'ai mesuré les enjeux auxquels nous devons répondre ensemble pour résoudre la difficile équation qui relie les composantes de l'organisation Lion à la société, aux actifs, au bénévolat, à l'entraide solidaire.

Pour la France, la reconnaissance Lion, le choix des services, la qualité des actions locales et nationales qui éveillent les consciences et rassemblent.

Comment comptes-tu défendre les intérêts des Lions de France ?

Mesurer, installer une diplomatie adaptée et respectueuse pour gagner ou regagner l'écoute, l'attention et la reconnaissance de la France sur l'échiquier international. L'équilibre des "forces" entre la pertinence, le discernement, le bon sens, l'intérêt général s'installe pas à pas avec justesse, lucidité, humilité et raison.

Homme de mission, au potentiel forgé de parcours exigeants, d'expériences humaines et de stratégies internationales. Des aptitudes acquises et exercées dans mes responsabilités, tant professionnelles qu'associatives. Dont les avis, les témoignages me reconnaissent au fil de mes actions, mes propositions, mes attentions, mon travail, ma gouvernance et mon leadership.

Comment envisages-tu de communiquer avec les Lions du DM 103 ?

Tant de moyens existent pour une diffusion utile et efficace d'infos, fédératrices de sens, valorisantes et d'intérêt commun.

Une page d'infos sur les canaux autorisés du DM, dont les sujets seront orientés par O.B. et des vidéos "reportage" seront diffusées via les réseaux usuels.

Pour travailler chaque sujet, j'appliquerai mon principe d'excellence, la consultation active auprès des plus avisés. Notre force de propositions doit se nourrir d'échanges, d'idées nouvelles. Ce principe est indispensable pour associer richesse et consensus.

J'appellerai la participation des conseils, de Lions nommés dans leur district, de Past Gouverneurs avisés, et complété d'interventions lors d'événements Lion.

Quel est ton message ?

En France et ailleurs, nous recherchons "l'alchimie" qui sensibilise, inspire, fait naître l'éveil d'un cœur endormi, l'empathie qui donne envie de rejoindre un Club et partager l'engagement Lion.

Le dévouement Lion est peu valorisé, le mérite et la reconnaissance sont minces, la notoriété, l'image et l'attractivité restent discutables.

- *Comment amplifier le message d'espoir, d'entraide, d'action bénévole ?*
- *Comment donner aux actifs, au monde économique, le besoin de nouer des liens forts de solidarité avec la société et ses difficultés ?*

J'ai la volonté de travailler avec VOUS pour renforcer DEMAIN. C'est mon engagement, mon état d'esprit.

Lorsque le POURQUOI est clair le COMMENT est plus évident. Votre participation est essentielle



**Caroline
ZAVATTONI**

Gouverneure 2024-2025 District C
Présidente du Conseil des Gouverneurs 2024-2025

Comment envisages-tu ton rôle de Directeur International ?

SERVIR la Direction Internationale oblige et rend humble Je m'engage à incarner nos VALEURS D'ETHIQUE et de LEADERSHIP pour représenter l'Europe au sein du Conseil d'Administration du Lions International. J'envisage ce rôle avec une éthique inébranlable fondée sur :

- *La sincérité, l'authenticité et l'humilité*
- *La reconnaissance et le respect de la diversité de nos cultures*
- *La fidélité à nos principes fondamentaux.*

Cher.ère ami.e Lion, pour plus d'informations je t'invite à prendre connaissance de ma profession de foi publiée dans notre revue nationale LION janvier-février 2026.

Comment comptes-tu défendre les intérêts des Lions de France ?

En donnant à chacun la possibilité de partager ses interrogations et ses attentes, car nos clubs et nos membres sont au cœur de notre dispositif et en donnant le SENS.

Comment envisages-tu de communiquer avec les Lions du DM 103 ?

Je m'engage à communiquer selon nos VALEURS D'ETHIQUE et de LEADERSHIP.

Quel est ton message ?

Pour vous et avec vous ! Servir ensemble avec Cœur & mener à bien le changement. Cher.ère ami.e Lion, je suis à ta disposition pour échanger et te donner plus de détails sur mes motivations dans le cadre de ma candidature.

N'hésite à me contacter par mail : carozav@orange.fr